

# REGISTRO NACIONAL DE LAS PERSONAS



Tegucigalpa, M.D.C., 10 de julio del 2023

Oficio N° RNP/P-242-2023

**Señor**  
**Richard Barathe**  
**Representante por Honduras PNUD**  
**Su oficina**

**Señor Barathe:**

Reciba un cordial, por medio de la presente se le envía la revisión sustantiva no.6 al Documento de Proyecto; con esto se solicita la adquisición de las 300.000 tarjetas pre impresas a la brevedad.

Así mismo se confirma que se cuenta con la disponibilidad presupuestaria para realizar la transferencia al PNUD y este trámite administrativo dará inicio una vez se reciba el documento firmado por ambas partes, se estima este depositado a finales del mes de julio 2023.

Sin otro particular,

Atentamente,

  
**OSCAR RIVERA INESTROZA**  
Comisionado Propietario  


  
**ROBERTO BREVÉ REYES**  
Comisionado Propietario  


  
**ROLANDO KATTAN**  
Comisionado Presidente  


Copia: Archivo

## Portada de la Revisión Sustantiva No. 6 al Documento de Proyecto

**Título del proyecto:** Programa de apoyo para la eficiencia y la transparencia del proceso de modernización del documento nacional de identificación en Honduras (IDENTIFÍCATE)

**Número del proyecto:** 00118949

**Asociado en la implementación:** Registro Nacional de las Personas (RNP)

**Fecha Inicio:** 19/07/2019    **Fecha Fin:** 30/09/2023    **Fecha LPAC:** 19/07/2019

**Fecha aprobación de la revisión sustantiva:** 07/07/2023

Breve descripción
<p>Esta revisión sustantiva se lleva a cabo con el objetivo de realizar ajustes en el alcance del proyecto relacionado a la adquisición de tarjetas pre-impresas adicionales, actividad que requiere de un tiempo de implementación que concluirá en el mes de noviembre de 2023, por tanto, se considera una extensión del periodo de implementación que permita completar las actividades relacionadas a esta adquisición.</p> <p>Dicha acción conlleva actualizar la estructura del presupuesto originalmente definida en el PRODOC e incorporar recursos adicionales de fondos nacionales por un monto de USD. 356,134.00 necesarios para el proceso de adquisición y entrega de tarjetas pre personalizadas.</p>

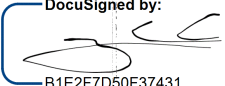

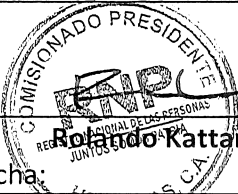
<p>Contributing Outcome (UNDAF/CPD, RPD or GPD), Indicative Output(s) with gender marker</p> <p>Resultado 2 del Marco de Cooperación. El Estado se constituye como administración pública eficaz y eficiente, adaptada a las necesidades de la población, que aplica un enfoque territorial, con el foco puesto en el género y los derechos humanos.</p> <p>Resultado conexo del Plan Estratégico: Resultado 2. No dejar a nadie atrás</p>	<b>Total recursos requeridos:</b>	USD 83,206,556.29		
	<b>Total de recursos asignados:</b>	USD 83,206,556.29		
		<b>Cofinanciamiento:</b>		
		<b>Gobierno:</b>	USD 10,240,344.35	
		<b>BCIE:</b>	USD 72,864,413.94	
		<b>TRAC:</b>	USD 101,798.00	
		<b>*Otros Fondos PNUD:</b>	USD. 233,677.13	
		<b>En especie /PNUD:</b>	USD242,978	
	<b>No financiado:</b>			

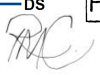
<sup>1</sup> Este monto no incluye la comisión de desembolso del préstamo.



\*Fondos para impulsar alcances del proyecto sin embargo programados dentro de otras acciones y no dentro del presupuesto de este proyecto.

Acordado por (firmas):

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo	Registro Nacional de las Personas
 DocuSigned by: B1E2F7D50E37431...	 
Richard Barathe/Representante Residente	Rolando Kattan/Comisionado Presidente
Fecha:	Fecha:

DS  


## REVISIÓN DEL DOCUMENTO DE PROYECTO IDENTIFÍCATE

### OBJETIVOS DE LA REVISIÓN:

La presente revisión se destina a reflejar:

#### 1. Cambios en el alcance del proyecto:

- Proceso de instalación y capacitación para el buen funcionamiento de la impresora industrial para DNIs
- Adquisición de tarjetas preimpresas
- Sistematización del proyecto y lecciones aprendidas

#### 2. Ampliación del plazo de implementación:

- Ampliación de la duración del proyecto hasta noviembre de 2023
- Ajustes al marco de resultados.

#### a. Proceso de instalación y capacitación para el buen funcionamiento de la impresora industrial para DNIs

Dada las modificaciones solicitadas durante el periodo de fabricación y pruebas de la máquina, se extendió la fecha de entrega del equipo industrial, lo cual modificó el cronograma propuesto para el proceso de instalación, capacitación de usuarios y administradores, provisión de manuales de usuarios así como el servicio de soporte y garantía, se generaron nuevos TDR para poder integrar en el sistema el nuevo manual de procesos validado por el pleno de RNP así como la integración de los Registros Civiles Municipales a nivel nacional, así como facilitar la entrega de DNIs en el exterior, basado en esto se generó contrato a la empresa PBS para poder cumplir estos requerimientos, dado que ellos fueron los desarrolladores del sistema original.

#### b. Adquisición de tarjetas pre-impresas

Con el objetivo de garantizar la viabilidad de impresiones y considerando que la

existencia de tarjetas en inventario con la que actualmente cuenta el RNP, no es suficiente para cumplir las demandas de impresión, se está solicitando la adquisición de 300,000 tarjetas pre-impresas cuya orden de compra se colocara al recibir el traslado de fondos provenientes del RNP.

**c. Sistematización del proyecto y lecciones aprendidas**

Como parte del cierre operativo del proyecto, y a solicitud del RNP, se realizó la contratación de personal clave que formó parte del equipo técnico para el desarrollo del proceso de sistematización y lecciones aprendidas del proyecto Identificate, necesarios para plasmar los logros, buenas prácticas y errores cometidos durante el proceso de arranque, implementación y cierre, proceso que aporte material comunicable sobre las experiencias institucionales que se puedan difundir a otras organizaciones.

**2. AMPLIACIÓN DEL PLAZO DE IMPLEMENTACIÓN:**

**d. Ampliación de la duración del proyecto**

Debido a las actividades arriba descritas, se necesitará ampliar el plazo de cierre del proyecto, bajo un cronograma que contemple la duración de las licitaciones para la adquisición de tarjetas pre impresas, así como la instalación del equipo industrial y el proceso de capacitación para lograr las metas descritas.

**Fecha de Inicio: 19/07/2019**

**Fecha de finalización: 30/11/2023**

**e. Ajustes al Marco de Resultados**

Las secciones del PRODOC permanecen sin cambio

**Marco de Resultados<sup>2</sup>**

<b>Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País [o Global/Regional]:</b> Efecto 3 del MANUD: La población hondureña más vulnerable en municipios focalizados ha mejorado el ejercicio de sus derechos con instituciones más eficaces, incluyentes y transparentes; con una amplia y efectiva participación ciudadana.										
<b>Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País [o Global/Regional], incluidos las metas y la línea de base:</b> Número de instituciones que utilizan mecanismos de administración transparentes apoyadas por el PNUD; Base de referencia (2016): 2; Meta: 3.										
<b>Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD:</b> 2.2.1 Habilitado el uso de tecnologías digitales y big data para mejorar los servicios públicos y otras funciones gubernamentales										
<b>Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas:</b> Programa de apoyo para la eficiencia y la transparencia del proceso de modernización del documento nacional de identificación en Honduras – 00118949										
<b>Resultado del proyecto:</b> Apoyar al Registro Nacional de las Personas (RNP) para mejorar la eficiencia y la transparencia del proceso de enrolamiento de personas en Honduras que contribuya a la modernización del documento nacional de identificación a través de la creación de un nuevo registro digital biométrico de personas y de la producción de nuevos documentos nacionales de identificación, contribuyendo a que se genere confianza por parte de la sociedad hondureña y eficiencia en la función registral.										
PRODUCTOS	ACTIVIDADES	INDICADORES DE PRODUCTO <sup>3</sup>	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)			METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Valor	Año	Año 1	Año 2	Año 3		Final
Producto 1. El RNP cuenta con una infraestructura operacional tecnológica que mejora la	Actividad 1.1: Realizar los procesos de adquisiciones de forma transparente para que el RNP	1.1.1. Número de kits de enrolamiento digital biométrico adaptados a la estrategia de operaciones acordada	PNUD RNP	0	2019	600 kits de enrolamiento digital biométrico para	800 kits de enrolamiento digital biométrico (necesarios)	1,400 kits de enrolamiento digital biométrico	1,400 kits de enrolamiento digital biométrico	Documentos de embarque y documentos de recepción por parte del RNP.

<sup>2</sup> El PNUD publica su información sobre proyectos (indicadores, líneas de base, metas y resultados) para cumplir con las normas de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI). Es necesario asegurarse de que los indicadores sean S.M.A.R.T. (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes y con Plazos Establecidos), cuenten con líneas de base precisas y metas sostenidas por evidencia y datos confiables, y evitar abreviaturas para que los lectores externos comprendan los resultados del proyecto.

<sup>3</sup> Se recomienda que los proyectos utilicen indicadores de producto del Marco Integrado de Recursos y Resultados (IRRF) del Plan Estratégico, según resulte relevante, además de los indicadores de resultados específicos del proyecto. Los indicadores deben desagregarse por género o por otros grupos objetivo, según resulte relevante.

eficiencia y transparencia del proceso de enrolamiento y de producción de nuevos documentos de identificación.	cuenta con los materiales, equipos y servicios conexos para el enrolamiento biométrico digital y la producción de nuevos documentos nacionales de identificación.	1.1.1A Número de impresoras de DNI funcionando	PNUD RNP	0	2019	0	entrenamiento y capacitación	en enero 2020)	5.5 M documentos	5.5 M documentos	3	Riesgos: Falta o entrega tardía de documentos de recepción.
		1.1.1.2. Número de documentos nacionales de impresos a partir de la nueva base de datos de identificación.										Producción de estadísticas a partir de la base de datos consolidada de nuevos ciudadanos/as. Inventarios de recepción y listados de producción y envío del proveedor. Datos desagregados por sexo y edad.
		1.1.2.A Número de impresos nacionalmente									50.000	Se adecuará un espacio dentro del RNP para el montaje de una plana de producción de DNI.
		1.1.3 Capacidad de impresión extendida	PNUD RNP	0	2022	Año 2023 Impresora industrial en funcionamiento o con capacidad de 1,200 tarjeta por hora						Pruebas de impresión y medición mensual de capacidad productiva
		1.1.4 Fabrica de Impresión adecuada en archivo central	PNUD RNP	0	2022	Instalaciones terminadas y verificadas por PNUD y RNP						Validación y aceptación por RNP y PNUI de obra terminadas

<p><b>Producto 2.</b> El RNP cuenta con recurso humano profesionalizado y procesos operativos de enrolamiento para acercar los servicios de identificación a la población de manera eficiente y transparente con un enfoque inclusivo.</p>	<p><b>Actividad 2.1.</b> Gestionar el proceso transparente de selección de personal basado en competencias y desarrollar las capacidades del recurso humano responsable del proceso de enrolamiento, del cual al menos 50% son mujeres.</p>	<p>1.1.4 Fabrica de Impresión adecuada en archivo central</p>	<p>PNUD RNP</p>	<p>0</p>	<p>2022</p>	<p>Nueva versión de plataforma de Entrega e inventario de DNIs implementada, migración de base da datos en producción</p>	<p>0</p>	<p>3,394 personas seleccionadas</p>	<p>3,394 personas seleccionadas</p>	<p>Validación y aceptación por RNP y PNUD</p>
<p>2.1.1. Número de personas seleccionadas a través de un mecanismo transparente de selección de personal basado en competencias</p>	<p>2.1.1. Número de personas seleccionadas a través de un mecanismo transparente de selección de personal basado en competencias</p>	<p>2.1.1. Número de personas seleccionadas a través de un mecanismo transparente de selección de personal basado en competencias</p>	<p>PNUD RNP</p>	<p>0</p>	<p>2019</p>	<p>3,394 personas seleccionadas</p>	<p>0</p>	<p>3,394 personas seleccionadas</p>	<p>3,394 personas seleccionadas</p>	<p>Registros de la plataforma de reclutamiento o herramientas implementadas como parte del mecanismo. Datos desagregados por sexo y edad.  Riesgos: presión política durante el proceso de selección.</p>
<p>2.1.2. Número de operadores capacitados para hacer más eficiente y transparente el proceso de enrolamiento.</p>	<p>2.1.2. Número de operadores capacitados para hacer más eficiente y transparente el proceso de enrolamiento.</p>	<p>2.1.2. Número de operadores capacitados para hacer más eficiente y transparente el proceso de enrolamiento.</p>	<p>PNUD RNP</p>	<p>0</p>	<p>2019</p>	<p>2,718 operadores</p>	<p>0</p>	<p>2,718 operadores</p>	<p>3,800 operadores en total</p>	<p>Listado de personas certificadas. Datos desagregados por sexo y edad.  Riesgos: rotación de personal, bajo compromiso y ausentismo.</p>
<p>2.1.2.A. Número de capacitaciones sobre igualdad de género y empoderamiento de las mujeres,</p>	<p>2.1.2.A. Número de capacitaciones sobre igualdad de género y empoderamiento de las mujeres,</p>	<p>2.1.2.A. Número de capacitaciones sobre igualdad de género y empoderamiento de las mujeres,</p>	<p>RNP</p>	<p>0</p>	<p>2019</p>	<p>18</p>	<p>18</p>	<p>36</p>	<p>36</p>	<p>Materiales de capacitación Listados de asistencia Informes</p>


erradicación de la violencia contra las mujeres y las niñas, prevención del acoso sexual y no discriminación por identidad y/o orientación sexual para el personal encargado del proceso de enrolamiento en campo.

2.1.3. Número de técnicos capacitados a lo largo del proceso de enrolamiento que utilizan las nuevas prácticas y protocolos para promover la sostenibilidad de la tecnología implementada para el proceso de enrolamiento

Certificados de participación, informes de supervisión de parte de la gerencia del RNP e informes de validación de parte de la asistencia técnica del PNUD. Datos desagregados por sexo y edad.

Riesgos: Falta de generación de informes por parte del RNP. El PNUD no cuenta con acceso a información y lugares relevantes para realizar los informes de validación.



	<p><b>Actividad 2.2.</b> Adquirir los bienes y servicios necesarios para desarrollar la infraestructura operativa para el proceso de enrolamiento a nivel nacional y en el extranjero</p>	<p>2.2.1. Número de vehículos rentados que se utilizan para el transporte de personal y equipos vinculados al proceso de enrolamiento</p>	<p>PNUD RNP</p>	<p>0</p>	<p>2019</p>	<p>332 vehículos</p>	<p>400 vehículos</p>	<p>428 vehículos</p>	<p>428 vehículos</p>	<p>Registros de vehículos que debe ser mantenidos por los supervisores de acuerdo al protocolo que se implementará. Registro de movimientos basados en transmisor GPS que deberá estar instalados en cada vehículo.  Riesgos: Fallas en los transmisores GPS y deficiencias en el llenado de los registros de transporte.</p>
				<p>0</p>	<p>2019</p>	<p>6 misiones</p>	<p>10 misiones</p>	<p>16 misiones</p>	<p>18 misiones</p>	<p>Informes de misión y registro de respuestas del RNP a posibles observaciones.  Riesgos: falta de respuesta a las observaciones generadas a partir de las misiones en el terreno.</p>
	<p><b>Actividad 2.3:</b> Monitorear a todos los niveles la cadena de operaciones, en</p>	<p>2.3.1. Grado de documentación de los procesos y procedimientos necesarios para el</p>	<p>PNUD RNP</p>	<p>0</p>	<p>2019</p>	<p>Alto</p>	<p>Alto</p>	<p>Alto</p>	<p>Alto</p>	<p>Documentos de procesos y procedimientos aprobados y socializados.</p>

											Riesgos: documentos no aprobados, pero no aplicado.
											Informes sobre el ciclo de tratamiento de información ( <i>check/ist</i> ).
											Plan de atención a riesgos.
											Actas de reunión
											Riesgos: sobrecostos por dificultades en acceso
										Alto	Alto
										Alto	100% de atención a riesgos cumplido
										Alto	4 ejemplos de iniciativas anuales de revisión de costos
										Alto	2 ejemplos de iniciativas anuales de revisión de costos
										Alto	2 ejemplos de iniciativas anuales de revisión de costos
										2019	1
										0	0
										PNUD RNP	
											desarrollo del proceso de enrolamiento.
											2.3.2. Porcentaje de cumplimiento del ciclo de tratamiento de la información de enrolamiento.
											2.3.3 Grado de cumplimiento del plan de gestión de riesgos y medidas de mitigación.
											2.3.4 Número de iniciativas de búsqueda de eficiencia en costos con comparadores relevantes para garantizar que el proyecto maximice los resultados que se pueden obtener con los recursos dados.
											2.3.5 Número de proyectos e iniciativas relevantes en curso con las que se coordina el Proyecto para garantizar la complementariedad y buscar eficiencias siempre que sea posible.
											coordinación con el RNP para asegurar la identificación, prevención y/o mitigación de riesgos, la eficiencia y la rendición de cuentas del proyecto, con datos desagregados (genero, ciclo de vida, interculturalidad), protocolo y reporte de casos de acosos sexual en las instalaciones y línea de reporte.
											Proyectos aprobados. Riesgos: falta de planificación en la ejecución a corto plazo del proyecto

												1 veedor social por municipio.	Actas de conformación de las veedurías.  Riesgos: falta de compromiso de la sociedad civil.
												1 veedor social por municipio.	
												5 veedores social por departamento	
												1 iniciativa iniciadas	
												8	
												4	
												0	
												RNP	
												2.3.6 Número de veedores sociales, partes interesadas y los socios que participan en la implementación y el seguimiento del proyecto.	
												2.3.7 Número de iniciativas implementadas para promover cambios en las capacidades del RNP. Ejemplo:	
												0	
												2019	
												0	
												PNUD	
												0	
												5 iniciativas iniciadas y finalizadas	
												5 iniciativas iniciadas y finalizadas	
												5 iniciativas iniciadas y finalizadas	
												5 iniciativas iniciadas y finalizadas	
												Plan de sostenibilidad alineado al PEI.  Riesgos: Falta de acuerdos entre el personal del RNP y el proyecto Identificate.	